



# FLEXIBLE HYBRIDE ARBEITSWELT DER ZUKUNFT

**Moderation und Einführungsvortrag:** Dr. Stephanie Porschen-Hueck

**Referent\*innen:** Judith Neumer, Dr. Stephanie Porschen-Hueck, Dr. Michael Heinlein, Dr. Norbert Huchler (ISF München e.V.)

**Podiumsgäste:** Ann-Christin Laux (Senior HR Development Expert), Dr. Nils Matzner (Universität Hamburg), Markus Stöhr (Technische Universität München), Astrid Schmidt (ver.di), Prof. Dr. Nick Kratzer (ISF München)

# AGENDA

---

## **16:00 Uhr: Begrüßung und Einführung**

*Dr. Stephanie Porschen-Hueck (ISF)*

---

## **16:20 Uhr: Verteilte agile Projektarbeit – Einblicke in eine etablierte Form hybrider Arbeit**

*Judith Neumer (ISF)*

---

## **16:40 Uhr: Hybride Arbeit und kooperativer Erfahrungstransfer – Herausforderungen für Wissensarbeit**

*Dr. Stephanie Porschen-Hueck (ISF)*

---

## **17:00 Uhr: Arbeiten mit Virtueller Realität (VR) – Erfahrungsaustausch und Kollaboration in virtuellen Räumen**

*Dr. Michael Heinlein und Dr. Norbert Huchler (ISF)*

---

## **17:30 Uhr: Podiumsdiskussion**

mit Ann-Christin Laux (Senior HR Development Expert), Markus Stöhr (Technische Universität München), Dr. Nils Matzner (Universität Hamburg), Astrid Schmidt (Referentin im ver.di-Bereich Innovation und Gute Arbeit), Nick Kratzer (ISF München e.V.)

---

## **18:00 Uhr: Verabschiedung**

# FACETTEN ORTSFLEXIBLER/HYBRIDER ARBEIT



Verteilte agile Projektarbeit

Hybride Arbeit als Kombination aus physischer und digitaler Präsenz

„Wer zuhause arbeiten kann, ist unwichtig!“!?

Homeoffice-tätigkeit automatisierbar/KI?

Hybride Meetings als Kombination aus physischer und digitaler Präsenz

Arbeiten vor Ort  
Kann/Muss  
Dürfen/Wollen  
DrinneN/draußen

Büroflächenabbau

Telearbeit  
Mobile Arbeit  
Homeoffice

Arbeits- und Gesundheitsschutz  
Gute Arbeit

Virtuelle Zusammenarbeit

Welche Arbeitsorte brauchen Menschen?

Zweiklassengesellschaft  
Mitarbeiter:innen!?

Dezentrale Arbeitsplatzkonzepte

Entgrenzung Arbeit/Leben

Arbeiten mit virtueller Realität (VR)

Remotearbeit: Videomeetings & kooperativer Erfahrungstransfer

Aushandlung/Gestaltung/Steuerungshoheit

Brauchen Unternehmen Orte?

# LITERATUR ZUM VORTRAG

---

Backhaus, N. (2022): Telearbeit, Homeoffice oder mobiles Arbeiten? Impulse zur Zukunft der Arbeit von zuhause. In: sozialpolitik.ch, Volume 2 2022. Seiten 1-32, Projektnummer: F 2514, DOI: 10.18753/2297-8224-224

FAZ Wirtschaft (2022): Homeoffice. Tesla-Chef Elon Musk: Wer nicht ins Büro kommt, muss gehen. <https://www.faz.net/aktuell/wirtschaft/elon-musk-gegen-homeoffice-wer-nicht-ins-buero-kommt-muss-gehen-18075533.html>. Letzter Zugriff 15.10.2023

Frey, Carl Benedikt; Osborne, Michael A. (2017): The future of employment: How susceptible are jobs to computerisation?, Technological Forecasting and Social Change, Volume 114, January 2017, Pages 254-280, <https://www.sciencedirect.com/science/article/abs/pii/S0040162516302244>.

ifo Konjunkturumfrage (2023): Trotz Homeoffice halten die meisten Unternehmen an Büroflächen fest, 4. Oktober 2023, <https://www.ifo.de/fakten/2023-10-04/trotz-homeoffice-halten-die-meisten-unternehmen-bueroflaechen-fest>. Letzter Zugriff 14.10.2023

Schnetzer, S.; Hurrelmann, Klaus (2022): Jugend in Deutschland – Trendstudie Sommer 2022, <https://simon-schnetzer.com/blog/pressemitteilung-zur-trendstudie-sommer-2022/>. Letzter Zugriff 14.10.2023

Statistisches Bundesamt (2023): **Zahl der Woche Nr. 28 vom 11. Juli 2023**, [https://www.destatis.de/DE/Presse/Pressemitteilungen/Zahl-der-Woche/2023/PD23\\_28\\_p002.html](https://www.destatis.de/DE/Presse/Pressemitteilungen/Zahl-der-Woche/2023/PD23_28_p002.html). Letzter Zugriff 14.10.2023