HyValue

REAL:WORK

Session-Chair: Dr. Alexander Ziegler

KOLLABORATION IM WERTSCHÖPFUNGSSYSTEM DER AUTOMOBILINDUSTRIE

2. Teil der Session 2: Kollaboration in Wertschöpfungssystemen – Making-of B2B-Plattformen

Live vom Real:Work Kongress des ISF aus München, 29. Juni 2021

GEFÖRDERT VOM
Bundesministerium für Bildung und Forschung
ESF Europäischer Sozialfonds für Deutschland
EUROPÄISCHE UNION
Zusammen. Zukunft. Gestalten.

ISF MÜNCHEN

AGENDA

HyValue

Digitale Plattformen im Wertschöpfungssystem der Automobilindustrie:
Einführung in das Projekt HyValue

Kollaboratives Projektmanagement: cplace als Plattform für gemeinsame Interaktionen im Zeitalter des digitalen Wandels – **Dr. Thomas Holzmann, collaboration Factory**

B2B-Plattform in der Industrie:
Herausforderungen für Arbeitsorganisation und Kompetenzentwicklung

UNSER FOKUS: ZUKUNFT DES WERTSCHÖPFUNGSSYSTEMS DER AUTOINDUSTRIE

HyValue

- Flexible Massenproduktion hochqualitativer Fahrzeuge mit Technologievorsprüngen als Eckpfeiler des Wertschöpfungssystems Automotive
  - Kernkompetenz: ein stetig komplexer werdendes Set ausdifferenzierter Komponenten & Prozesse in ein funktionierendes Ganzes zu verwandeln
  - Management unternehmensübergreifender Zusammenarbeit im Produktentstehungsprozess als fragiler Prozess: Das Beispiel der Chip-Krise
- Digitalisierung als Treiber von Veränderung im Wertschöpfungssystem
  - Steigert die Komplexität in den Produkten…
  - …aber schafft zugleich neue Bedingungen, um die Komplexität zu managen und eine Verbesserung der Zusammenarbeit im Wertschöpfungssystem zu realisieren

An dieser Stelle setzt das Projekt **„HyValue – Hybridisierung in der Value Chain“** an

HYVALUE „HYBRIDISIERUNG IN DER VALUE CHAIN“ – KOORDINATEN DES PROJEKTS

HyValue

Fördergeber: GEFÖRDERT VOM Bundesministerium für Bildung und Forschung; ESF Europäischer Sozialfonds für Deutschland; EUROPÄISCHE UNION; Zusammen. Zukunft. Gestalten.

Projektträger: PTKA Projektträger Karlsruhe, Karlsruher Institut für Technologie

Laufzeit: **2019–2022**

Verbundkoordination: ISF MÜNCHEN

Projektpartner: DRÄXLMAIER; HONASCO KUNSTSTOFFTECHNIK; place; HOCHSCHULE LANDSHUT; PORSCHE

KOLLABORATION IM WERTSCHÖPFUNGSSYSTEM – DAS PROJEKT HYVALUE IM FOKUS

HyValue

Grundidee

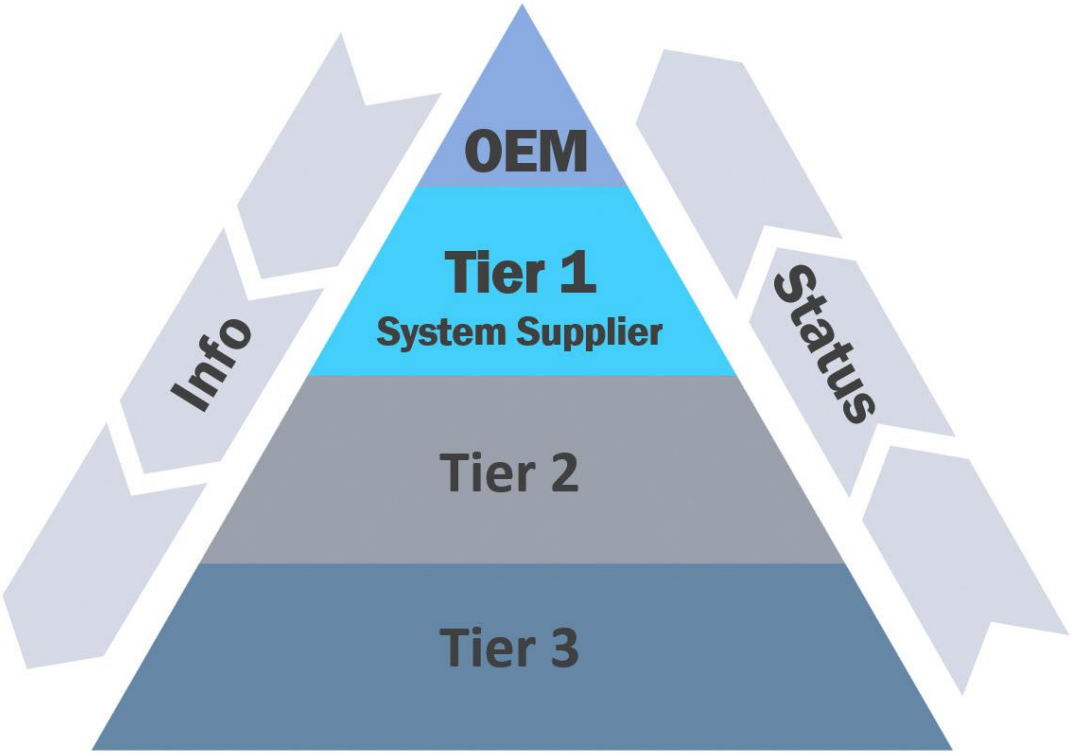
Potenziale digitaler Plattformen nutzen und Win-win-Situation im Wertschöpfungssystem schaffen – Von der Kooperation zur Kollaboration

	Kooperation	Kollaboration
Ziel	**„Einer gibt vor“**	**„Wird gemeinsam definiert“**
Modus	**Hierarchie/Markt**	**Vertrauen**
Leitmotiv	**„ja nicht zu viel machen“**	**„gemeinsam mehr erzeugen“**

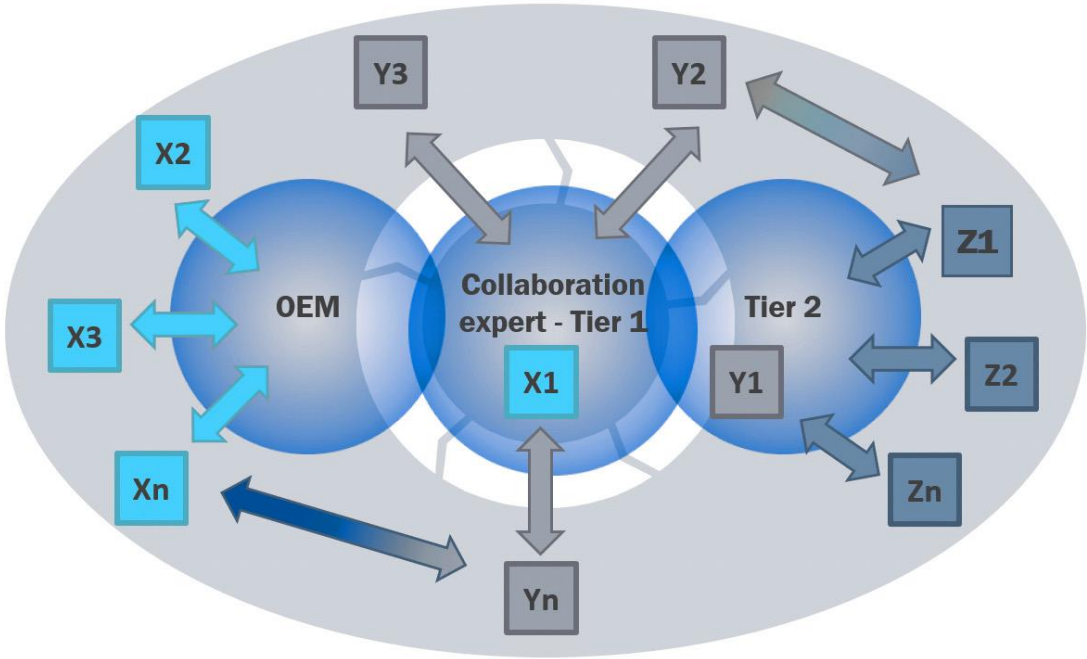
ZUSAMMENARBEIT IM PRODUKTENTSTEHUNGSPROZESS: VON DER ZULIEFERPYRAMIDE ZUM ECOSYSTEM

HyValue

Hierarchische Wertschöpfungskette



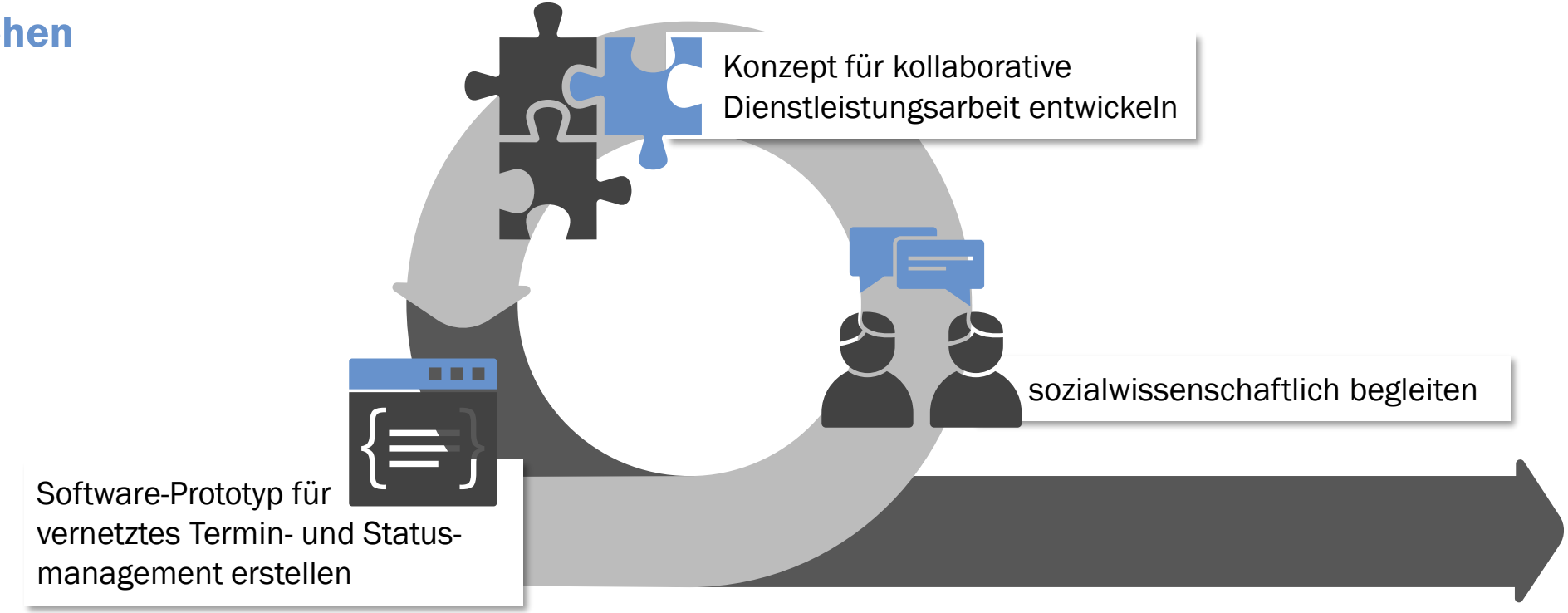
Kollaboratives Wertschöpfungssystem



KOLLABORATION IM WERTSCHÖPFUNGSSYSTEM – DAS PROJEKT HYVALUE IM FOKUS

HyValue

Vorgehen



Auf den Spuren der Zukunft der Wertschöpfung: **B2B-Plattform in der Industrie**

Dr. Thomas Holzmann

KOLLABORATIVES PROJEKTMANAGEMENT: CPLACE ALS PLATTFORM FÜR GEMEINSAME INTERAKTIONEN IM ZEITALTER DES DIGITALEN WANDELS

AGENDA

HyValue

Digitale Plattformen im Wertschöpfungssystem der Automobilindustrie:
Einführung in das Projekt HyValue

Kollaboratives Projektmanagement: cplace als Plattform für gemeinsame Interaktionen im Zeitalter des digitalen Wandels – **Dr. Thomas Holzmann, collaboration Factory**

B2B-Plattform in der Industrie:
Herausforderungen für Arbeitsorganisation und Kompetenzentwicklung

KOLLABORATIVE DIENSTLEISTUNGSARBEIT IN SOZIAL-WISSENSCHAFTLICHER PERSPEKTIVE: ZWEI SÄULEN (I)

HyValue

1. Säule

Vernetztes Termin- und Status-management arbeitsorganisatorisch einbetten – Vertrauen als Arbeits-modus stärken

Handlungsraum für gemeinsamen Wertschöpfungsprozess aufbauen: Synchronisationspunkte identifizieren und festlegen

Institutionen der Zusammenarbeit schaffen: Rollenkonzepte & Spiel-regeln für die Plattform etablieren

Arbeitsumgebung in der Praxis partizipativ weiterentwickeln: Reviews & Feedbackmechanismen einbauen

Informationstransparenz im PEP als Basis für proaktives Handeln aller Akteure: **Reaktionsfähigkeit erhöhen und Komplexität meistern**

KOLLABORATIVE DIENSTLEISTUNGSARBEIT IN SOZIAL-WISSENSCHAFTLICHER PERSPEKTIVE: ZWEI SÄULEN (II)

HyValue

2. Säule

Mitarbeiter zu Kollaborations-experten machen – Kompetenz-entwicklung in interorganisationaler Zusammenarbeit fördern

Innovationskultur erzeugen:
Offenheit entwickeln,
etablierte Pfade zu verlassen

Komplementarität von IT-Tools *und* persönlicher Kommunikation:
erfahrungsgeleitetes Lernen im Arbeitsprozess ermöglichen

Zwischen Linie & Projekt und Lieferanten & Kunden:
Spannungsfelder austarieren

Perspektivenerweiterung:
Statt Netzwerk aus Einzel-unternehmen Verantwortung für das Wertschöpfungssystem übernehmen

HyValue

KOLLABORATIVE DIENSTLEISTUNGSARBEIT

Arbeits-organisation

digitale Plattform

Kompetenz-entwicklung

HyValue

REAL: WORK

HERZLICHEN DANK FÜR IHRE AUFMERKSAMKEIT.

Dr. Alexander Ziegler, Dr. Eckhard Heidling, Dr. Falk Eckert
ISF München
Jakob-Klar-Str. 9 | 80796 München
+49 (0)89 272921-0
alexander.ziegler@isf-muenchen.de

Weitere Informationen zum Projekt HyValue finden Sie unter:
https://hyvalue.de/

GEFÖRDERT VOM
Bundesministerium für Bildung und Forschung
ESF Europäischer Sozialfonds für Deutschland
EUROPÄISCHE UNION
Zusammen. Zukunft. Gestalten.

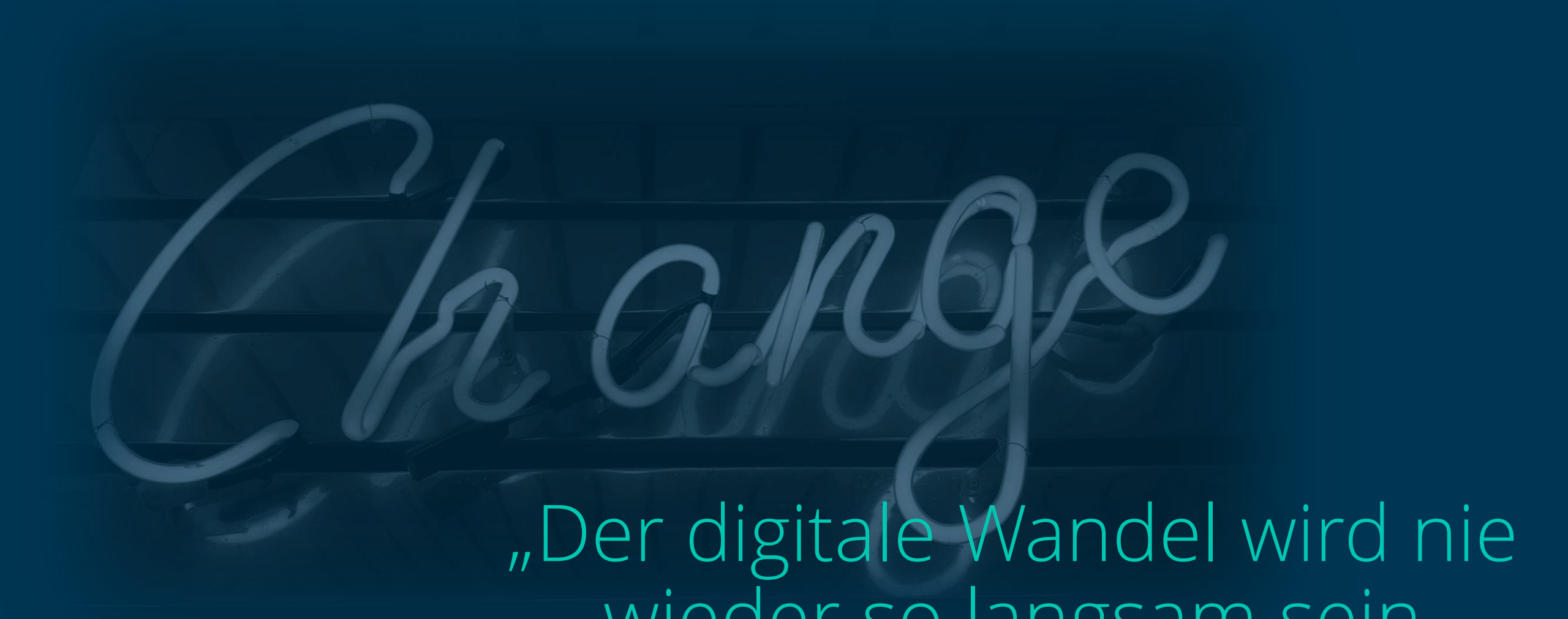
ISF MÜNCHEN

cplace

Kollaboratives Projektmanagement

cplace als Plattform für gemeinsame Interaktionen im Zeitalter des digitalen Wandels

Dr. Thomas Holzmann, collaboration Factory AG, 29.06.2021 – REAL:WORK Kongress

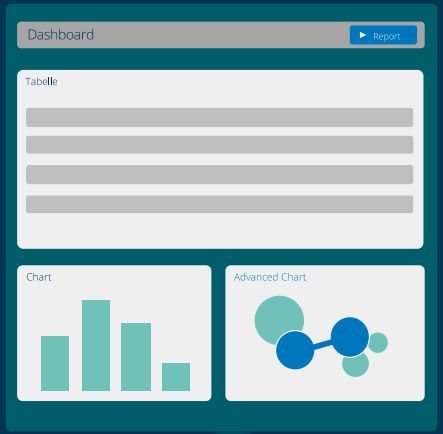


„Der digitale Wandel wird nie wieder so langsam sein wie heute.“

Philipp Justus, Google

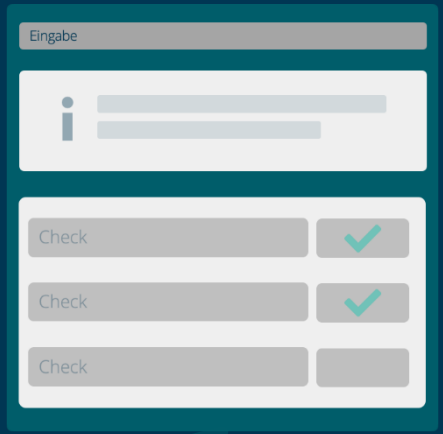
Kollaboration: Individuelle Perspektivenvielfalt zentral steuern

Manager



Methodiker

Gelegenheitsnutzer



Immer aktuell und redundanzfrei durch gemeinsame Datenbasis in cplace

Make Change, NOT Features!

Aktivieren und fördern Sie Flexibilität, Veränderung und Mitgestaltung.

Unser Erfolgsfaktor: Zusammenarbeit in der Experten Community – gemeinsam mehr erreichen!

Co-Creation

Collaboration

Co-Innovation

Community Design Sprint – Co-creation im Lab Format

In höchster Geschwindigkeit und Flexibilität zur maßgeschneiderten Lösung.

Kollaborative Ideenfindung

Gemeinsame Sessions mit Ihren Anwendern und Stakeholdern, unterstützt durch erprobte Kreativ-Methoden und Tools

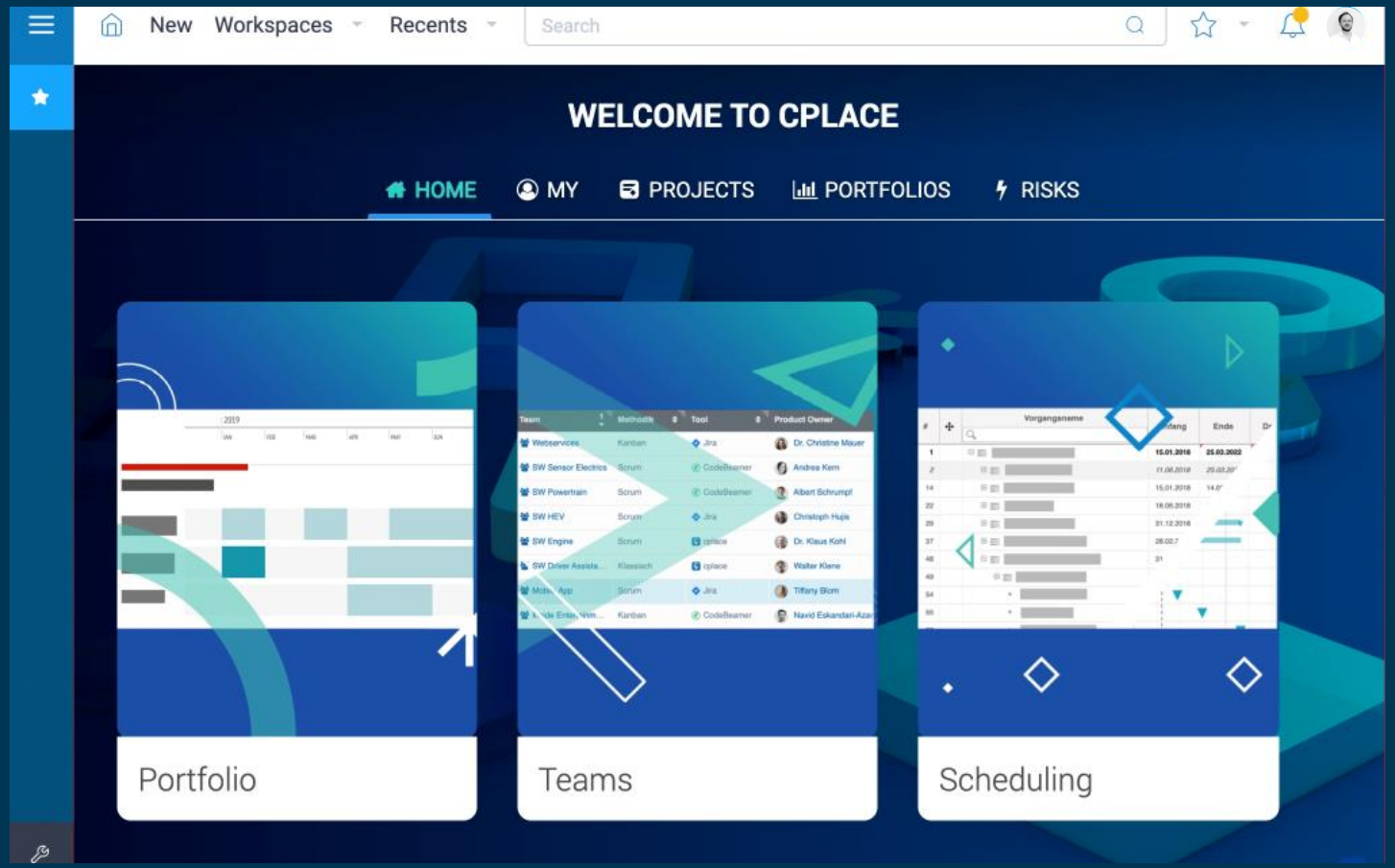
Direkte Mitgestaltung

Direkte Mitgestaltung der Lösung durch Ihre Anwender, ermöglicht durch cplace No- und Low-Code Fähigkeiten

Einsatzbereite Lösung!

Präzise nutzbarer Mehrwert und höchste Benutzerakzeptanz durch direkte Mitgestaltung

cplace für Next Generation Projekt- und Portfoliomanagement



PPM Lösungen

Premium Apps und Lösungsbausteine. Flexibel kombinierbar und erweiterbar.

Plattform

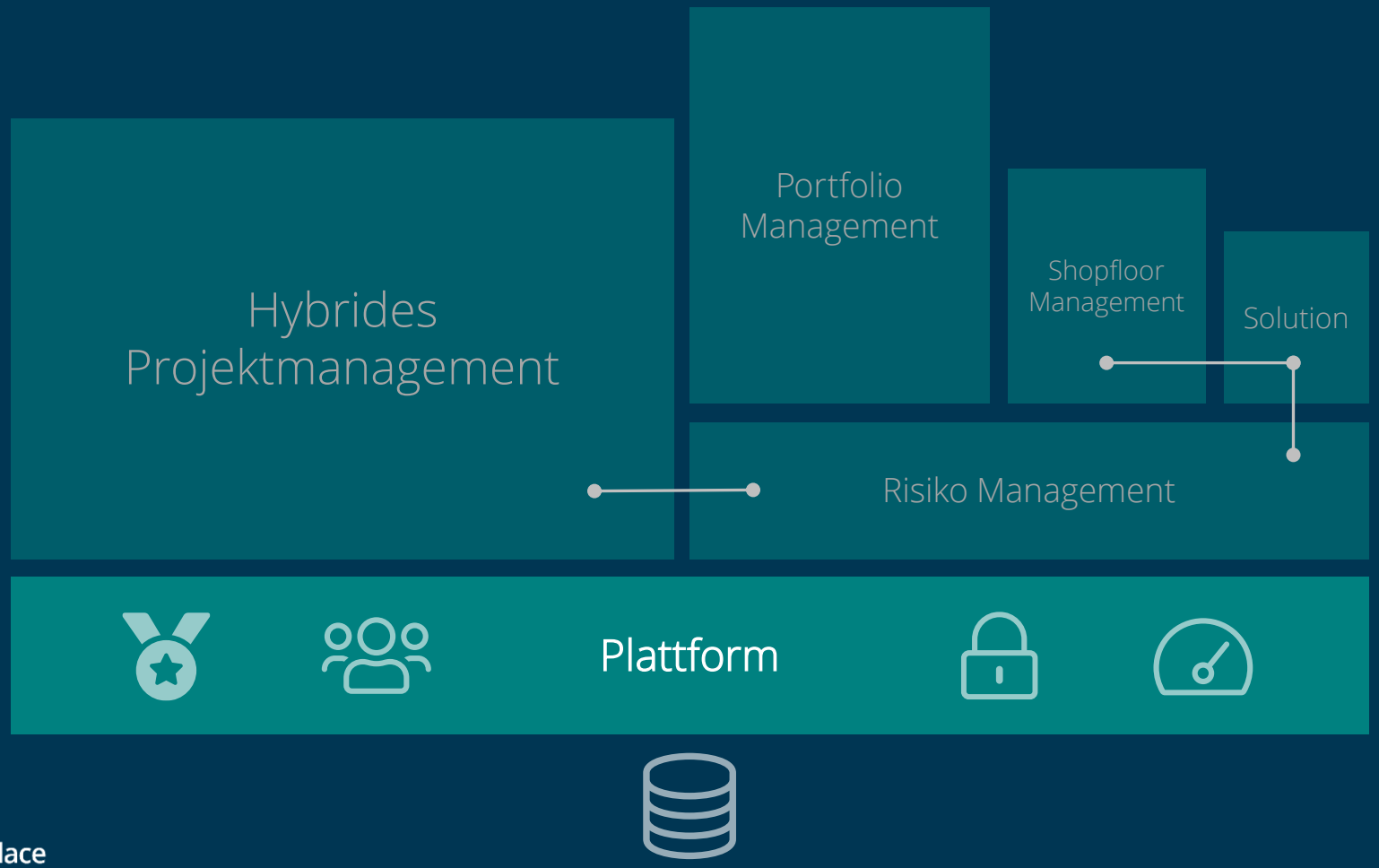
Lösungsbaukasten, um gemeinsam Lösungen zu gestalten und jederzeit anzupassen.

Enterprise Community Services

Umfassende Experten-Services aus der Community. Von Experten für Experten und Know How Sharing.

Plattform: Kombination von Lösungen und Methoden

Zusammenarbeit zwischen Teams und Firmen fördern.



- Gemeinsame Datenbasis
- Vernetzung
- Enterprise Blueprint Technologie
- Rollen- und Rechtemanagement
- Geprüfte Sicherheit
- Skalierbar

Koordinierte Flexibilität: Hybrides Projektmanagement

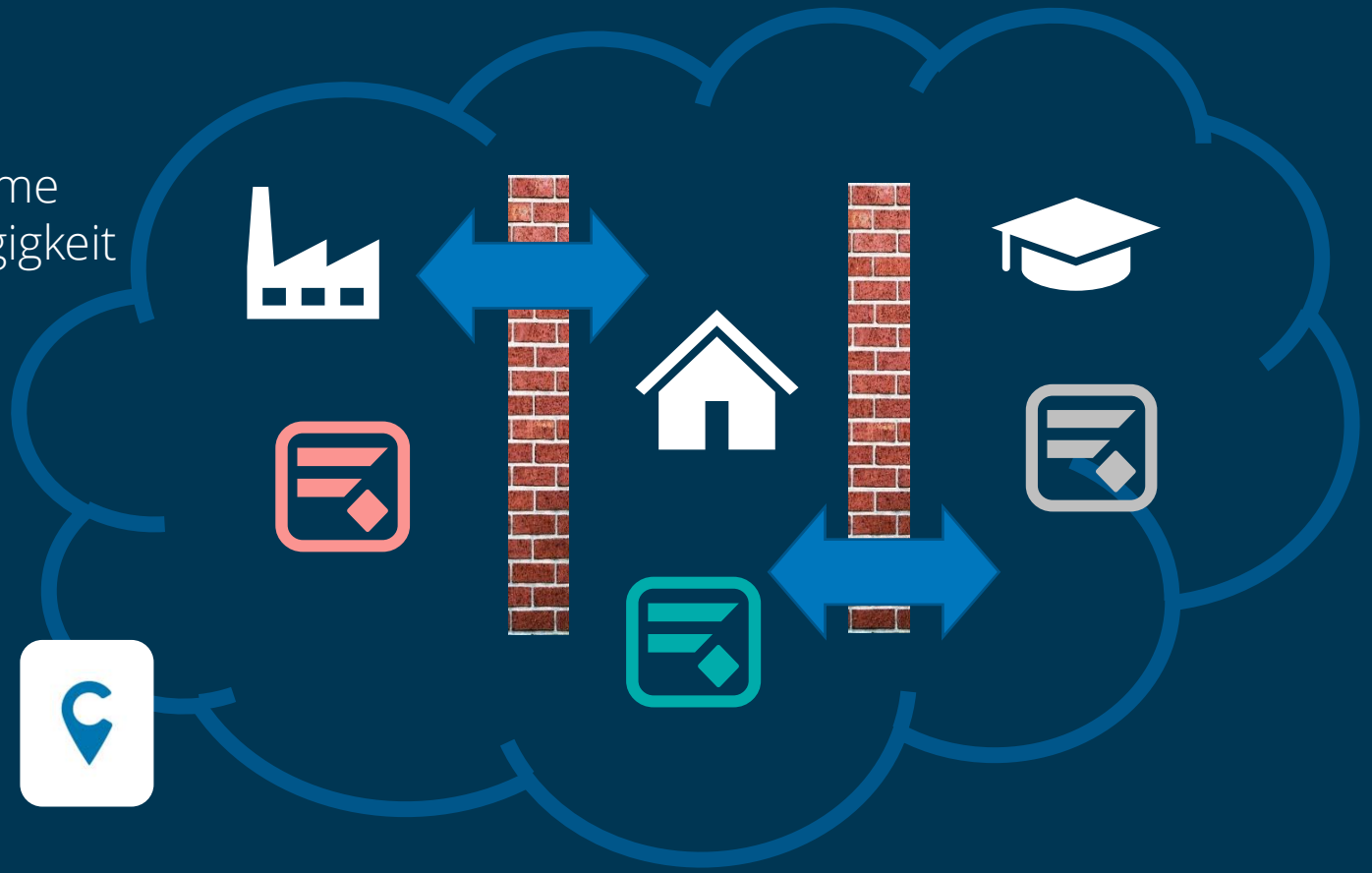
Einzigartige Kombinationsmöglichkeiten von Methoden und Datenwelten, je nach Bedarf.

- Zusammenarbeit fördern und Datenwelten vernetzen, zu einer gesamtheitlichen Planungssicht
- Nahtlose Systemintegrationen in cplace und Kombination mit Terminplanungsdaten

Optionen für Projektmanagement im Extended Enterprise Kontext

Vielfältige Möglichkeiten zur unternehmensübergreifenden Vernetzung

Private Projekträume
wahren Unabhängigkeit



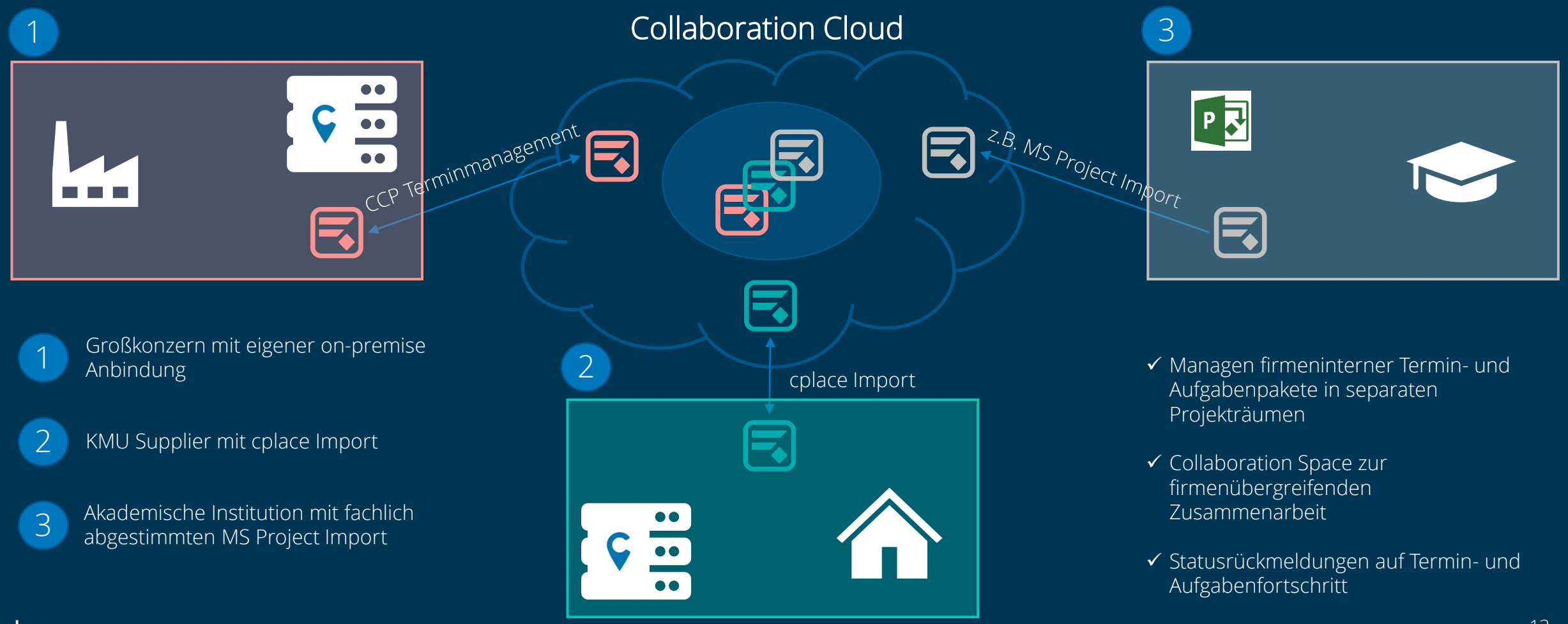
Optionen für Projektmanagement im Extended Enterprise Kontext

Vielfältige Möglichkeiten zur unternehmensübergreifenden Vernetzung

Kollaborative Projekträume
intensivieren Zusammenarbeit

Schematischer Aufbau eines Lieferantennetzwerks

Mehrseitige Plattform für kollaborative Interaktionen aller Netzwerkpartner (Collaboration Space)



1 Großkonzern mit eigener on-premise Anbindung

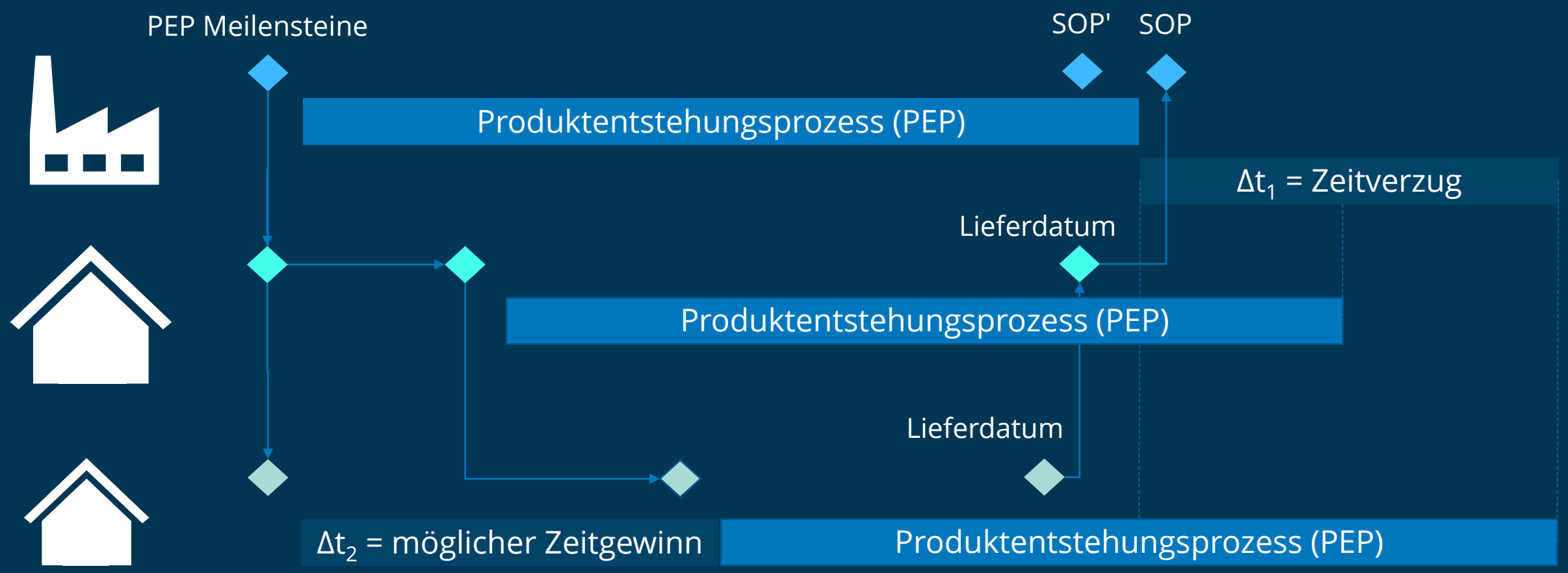
2 KMU Supplier mit cplace Import

3 Akademische Institution mit fachlich abgestimmten MS Project Import

- ✓ Managen firmeninterner Termin- und Aufgabenpakete in separaten Projekträumen
- ✓ Collaboration Space zur firmenübergreifenden Zusammenarbeit
- ✓ Statusrückmeldungen auf Termin- und Aufgabenfortschritt

Kollaboratives Projektmanagement im Lieferantennetzwerk

Transparenz für alle Partner am Beispiel der Terminplanung



cplace für Ihre Herausforderungen von morgen

METHODENBAUSTEINE

KONTINUIERLICH ANPASSEN

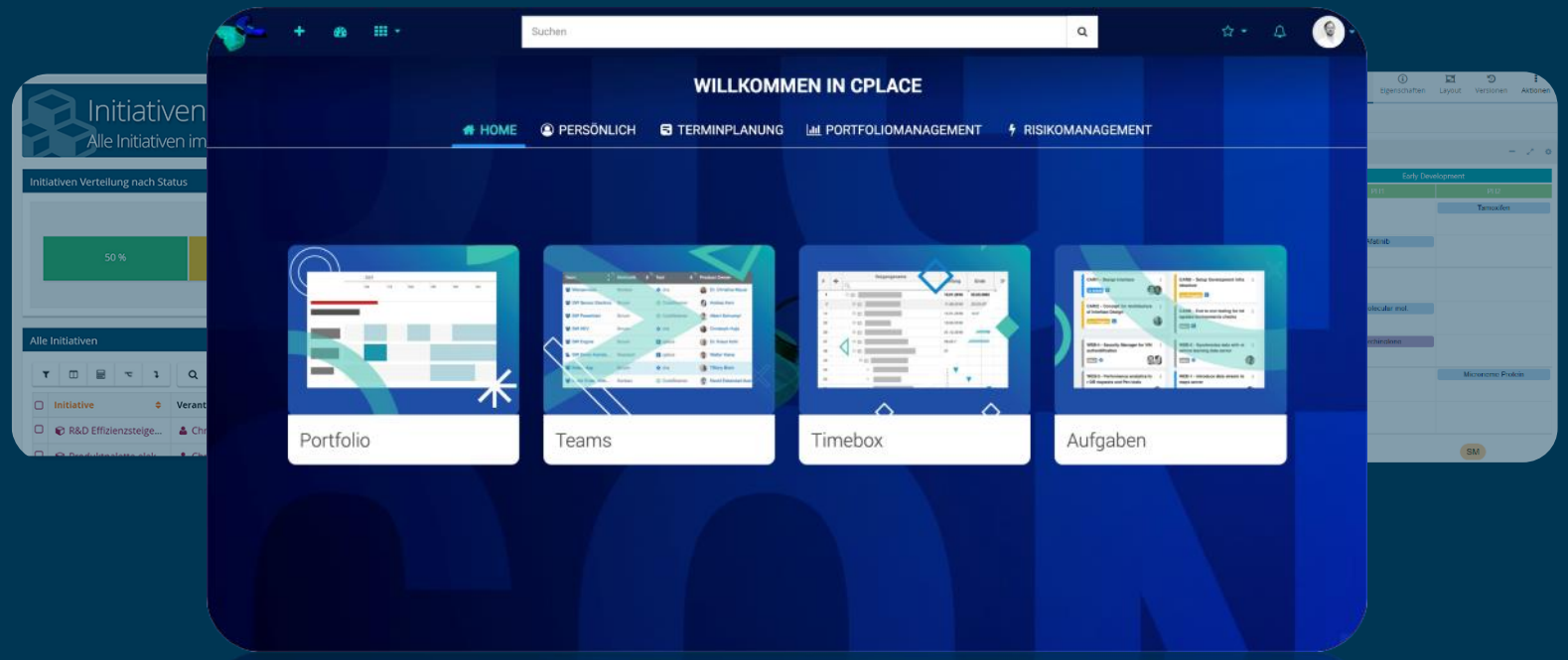
GRENZENLOS ZUSAMMENARBEITEN

Projekt- und Portfoliomanagement Apps und Solution Templates

Strategy Execution Management

Hybrides Projektmanagement

Portfolio Management



Best Practice Lösungen für mehr Flexibilität und einen schnellen Start.

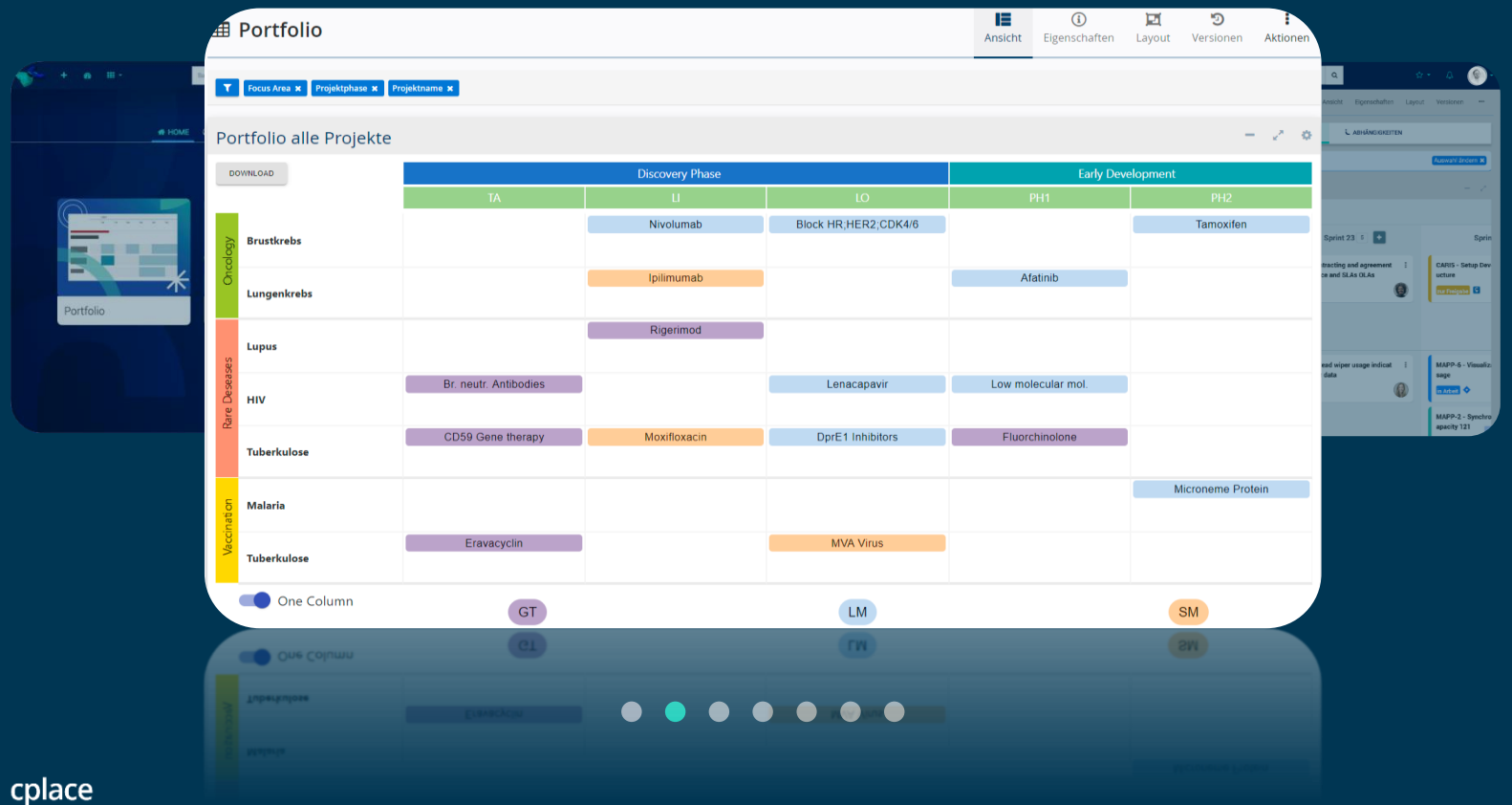
- Out of the box
- Ready to use
- Konfigurierbar
- Erweiterbar
- Kombinierbar

Projekt- und Portfoliomanagement Apps und Solution Templates

Hybrides Projektmanagement

Portfolio Management

Enterprise Board



Best Practice Lösungen für mehr Flexibilität und einen schnellen Start.

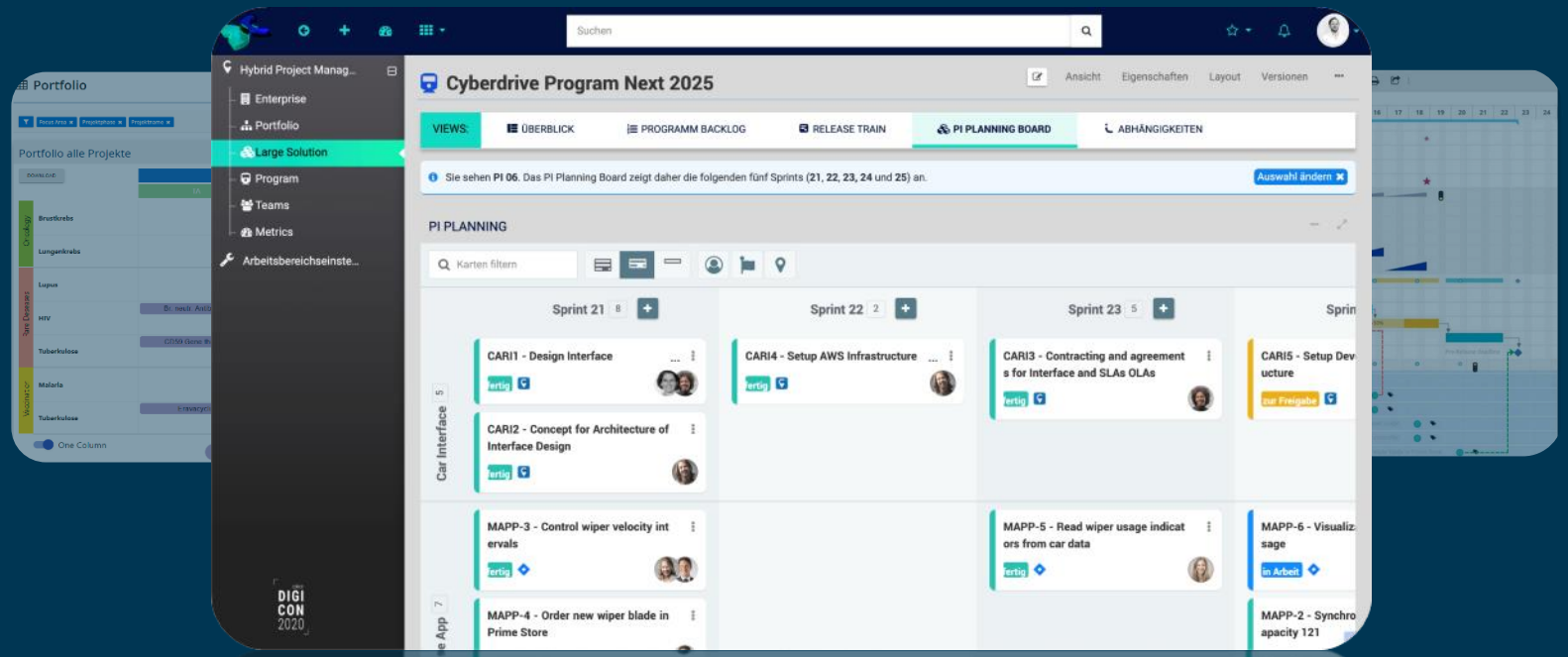
- Out of the box
- Ready to use
- Konfigurierbar
- Erweiterbar
- Kombinierbar

Projekt- und Portfoliomanagement Apps und Solution Templates

Portfolio Management

Enterprise Board

Vernetzte Terminplanung



Best Practice Lösungen für mehr Flexibilität und einen schnellen Start.

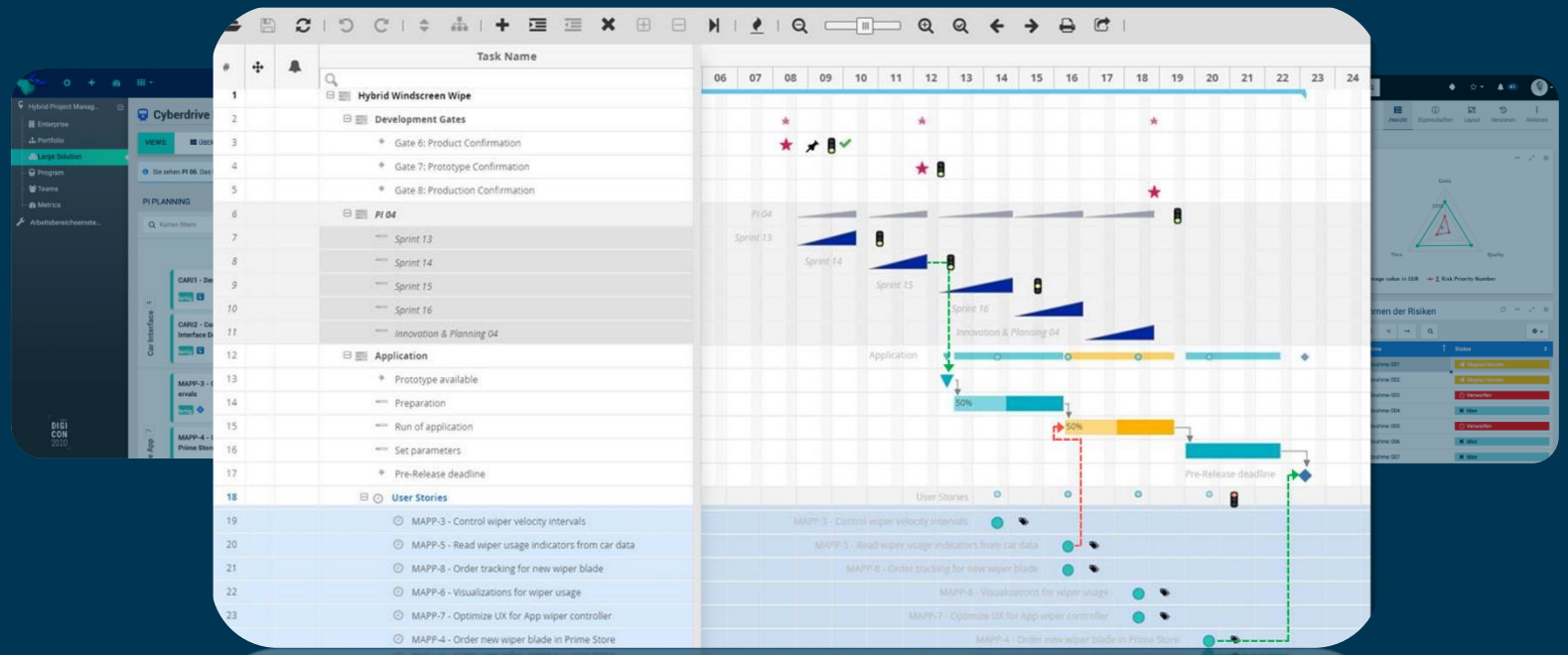
- Out of the box
- Ready to use
- Konfigurierbar
- Erweiterbar
- Kombinierbar

Projekt- und Portfoliomanagement Apps und Solution Templates

Enterprise Board

Vernetzte Terminplanung

Risiko-management



Best Practice Lösungen für mehr Flexibilität und einen schnellen Start.

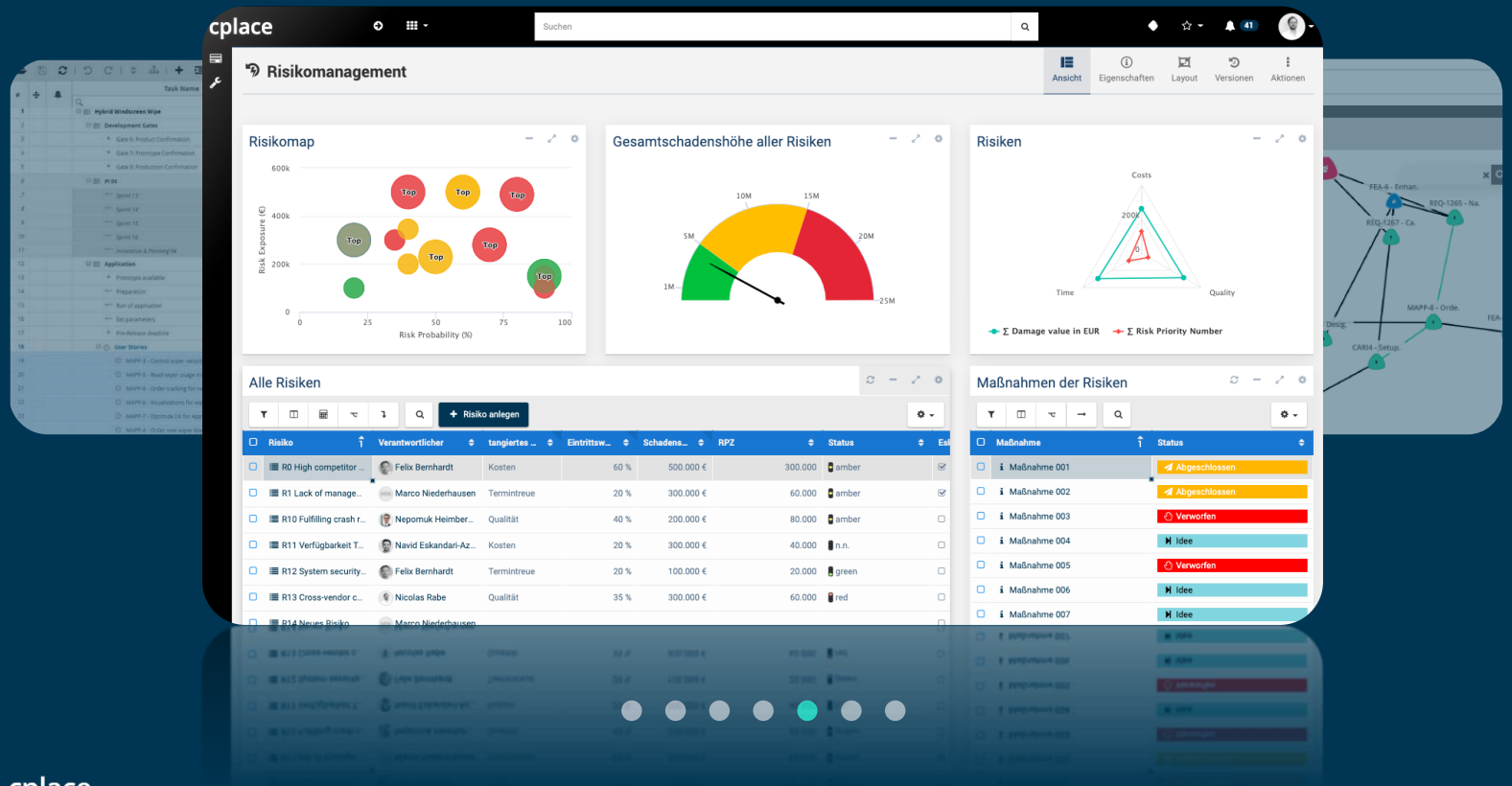
- Out of the box
- Ready to use
- Konfigurierbar
- Erweiterbar
- Kombinierbar

Projekt- und Portfoliomanagement Apps und Solution Templates

Vernetzte Terminplanung

Risiko-management

Komplexitäts-management



Best Practice Lösungen für mehr Flexibilität und einen schnellen Start.

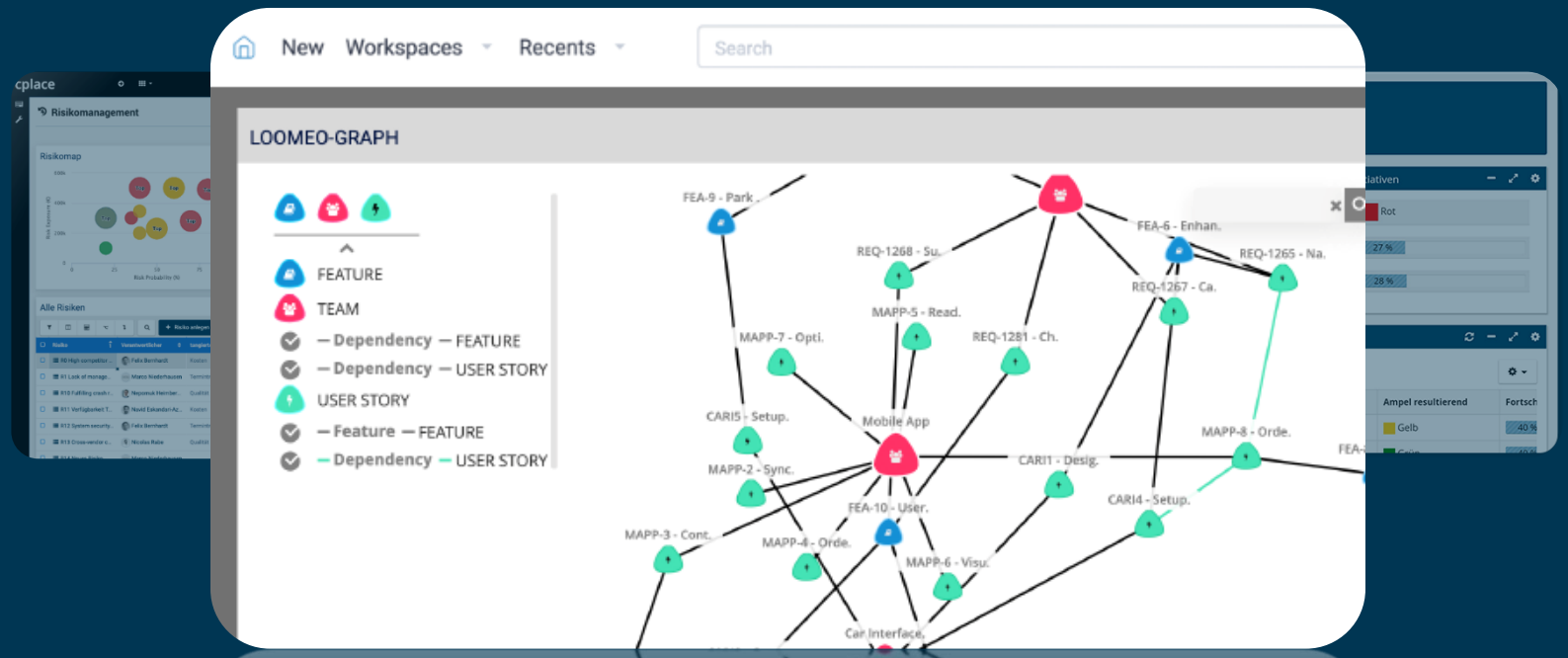
- Out of the box
- Ready to use
- Konfigurierbar
- Erweiterbar
- Kombinierbar

Projekt- und Portfoliomanagement Apps und Solution Templates

Risiko-
management

Komplexitäts-
management

Strategy Execution
Management



Best Practice Lösungen für mehr Flexibilität und einen schnellen Start.

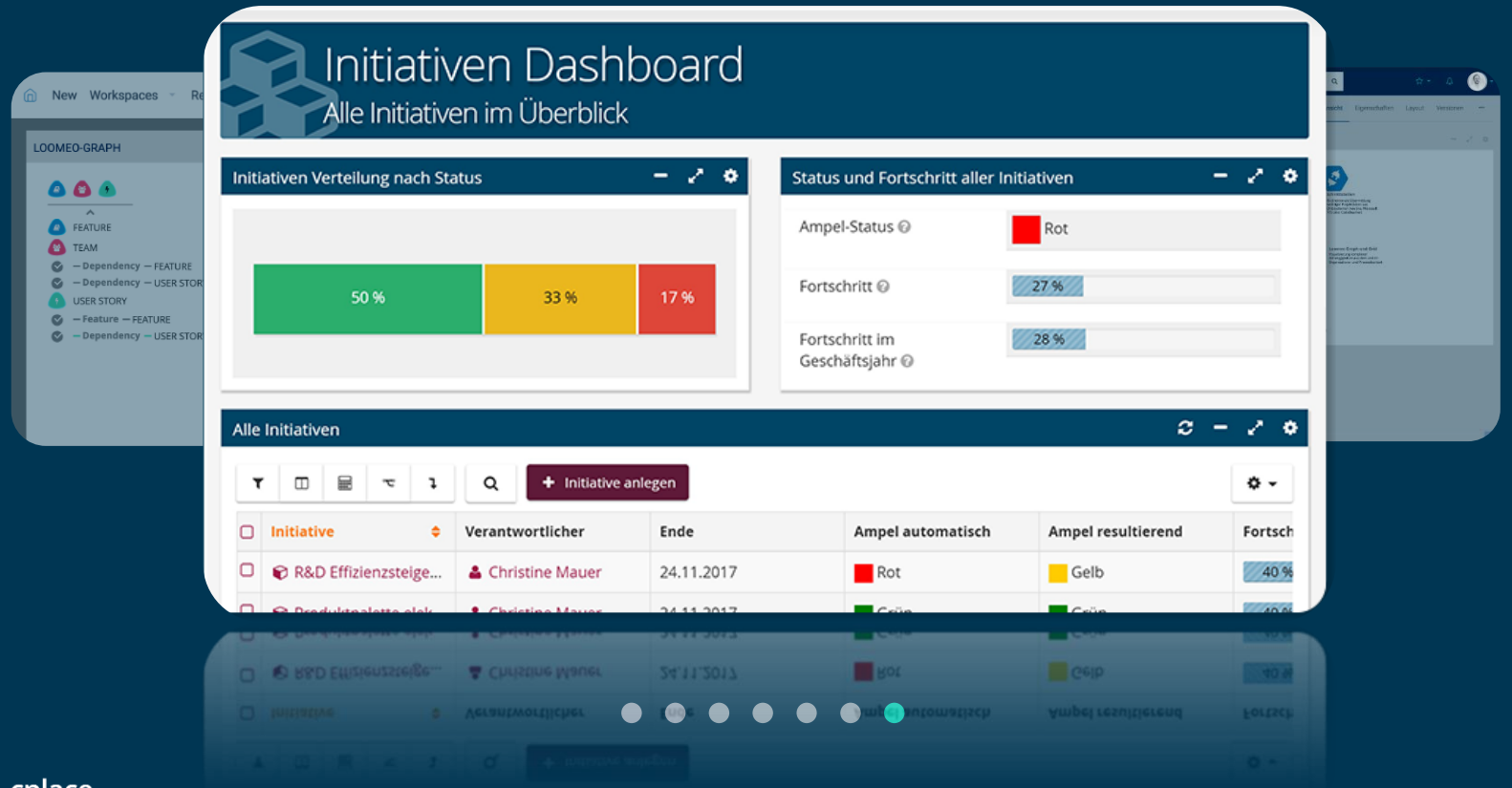
- Out of the box
- Ready to use
- Konfigurierbar
- Erweiterbar
- Kombinierbar

Projekt- und Portfoliomanagement Apps und Solution Templates

Komplexitäts-
management

Strategy Execution
Management

Weitere
Apps...



Best Practice Lösungen für mehr Flexibilität und einen schnellen Start.

- Out of the box
- Ready to use
- Konfigurierbar
- Erweiterbar
- Kombinierbar

Melden Sie sich jetzt kostenlos an: cplace DIGI CON 2021 am 21. Oktober

Die cplace DIGI CON bringt Menschen und Unternehmen zusammen, um gemeinsam die Zukunft des Projektmanagements zu gestalten.

Verpassen Sie nicht unser digitales PM-Happening!

Jetzt anmelden

place

Kontakt:
Dr. Thomas Holzmann
Projektmanager Consulting – Collaboration Solutions
thomas.holzmann@collaboration-factory.de