

Institut für Sozialwissenschaftliche Forschung e.V.
ISF München
Jakob-Klar-Str. 9
80796 München

Telefon: +49 (0) 89 27 29 21-0
Telefax: +49 (0) 89 27 29 21-60
E-Mail: zentrale@isf-muenchen.de
<https://www.isf-muenchen.de/>

12.09.2023

**Leistungsbeschreibung für die
Externe Evaluation im Rahmen des Projekts
„REMI“: Organisationale Resilienz im "Mitmachunternehmen"**

Auftraggeber

Institut für Sozialwissenschaftliche Forschung e.V., ISF München
Jakob-Klar-Str. 9, 80796 München
Telefon: +49 (0) 89 27 29 21-0
Telefax: +49 (0) 89 27 29 21-60
E-Mail: zentrale@isf-muenchen.de
<https://www.isf-muenchen.de/>

1. Verfahrensart

Öffentliche Ausschreibung von Leistungen gemäß Unterschwellenvergabeordnung (UVgO) und Beschaffungsordnung des Bundesministeriums für Arbeit und Soziales (BeschAO).

2. Ausgangslage und Hintergrund

Im Zentrum des Vorhabens stehen die Entwicklung und Erprobung von Lösungen für eine beteiligungsorientierte Gestaltung von Transformationsprozessen in Unternehmen. Ziel ist es, praktisch zu erproben und wissenschaftlich zu untersuchen, wie Empowerment und Partizipation genutzt werden können, um die organisationale Resilienz von Unternehmen zu stärken. Dazu werden in Zusammenarbeit mit einem Vorreiter-Unternehmen auf der betrieblichen Ebene neue Gestaltungsansätze entwickelt, in der Praxis evaluiert und einem breiten Kreis von Anwendern zur Verfügung gestellt. Insgesamt verfolgt das Projekt drei Zielstellungen: 1) Auf Grundlage wissenschaftlicher Analysen werden zentrale Veränderungsdimensionen und Gestaltungsanforderungen zur Stärkung organisationaler Resilienz identifiziert. 2) Auf dieser Grundlage werden in Zusammenarbeit mit Praxispartnern konkrete Maßnahmen für eine beteiligungsorientierte Gestaltung der Transformation entwickelt. Im Fokus steht dabei die Durchführung eines „Betrieblichen Praxislaboratoriums“ in einem Vorreiter-Unternehmen. Hier werden in von Beschäftigten in selbstorganisierten Lab-Teams innovative, passgenaue und mit den betrieblichen Sozialpartnern

abgestimmte Ansätze auf drei Resilienzebenen (Führung/Arbeitsorganisation, Kompetenzentwicklung, Mitbestimmung) entwickelt und erprobt. 3) Für einen öffentlichkeitswirksamen Transfer werden die Ergebnisse mit einem Expertenkreis in einem überbetrieblichen Experimentierraum evaluiert und verallgemeinert, um sie anschließend einem breiten Anwenderkreis von Unternehmen zugänglich zu machen.

3. Auftragsgegenstand

Leistungsgegenstand ist die externe Evaluation des Projekts „REMI“: Organisationale Resilienz im "Mitmachunternehmen".

4. Art und Umfang der Leistungen

Die Evaluation verfolgt in einen zweistufigen Ansatz, der sowohl den Prozess als auch die Ergebnisse des Projekts in den Blick nimmt. Die Dimension „Prozess“ beinhaltet eine Bewertung des Projektfortschritts und eine Prüfung der Arbeits- und Zeitplanung sowie der Risikoabschätzung. Einen weiteren inhaltlichen Schwerpunkt der externen Evaluation bildet die Dimension „Ergebnisse“. Dabei werden gezielt die Befunde und Gestaltungsvorschläge auf ihre Wirkung in der Praxis und die Übertragbarkeit untersucht. Gerade die Anwendbarkeit und der Nutzen für KMU bilden einen wichtigen Gegenstand der Evaluation. Methodisch basiert die externe Evaluation auf Dokumentenanalysen und Interviews mit den Projektpartnern. Ergebnis einer Evaluationschleife ist eine differenzierte Stärken-/Schwächen-Analyse, die in einem gemeinsamen Workshop reflektiert wird und vom Projektteam in einen Maßnahmenplan bzw. ein Umsetzungskonzept überführt wird. Jeweils im November 2023 und August 2024 wird ein Evaluationszyklus durchgeführt. Abschließend wird im Mai 2025 eine Projekt-Bilanz gezogen.

Die Leistungen im Einzelnen:

- Durchführung von insgesamt 2 Evaluationszyklen im November 2023 und August 2024 (beinhaltet: Dokumentenanalysen; Evaluationsgespräche mit den Projektverantwortlichen, verbunds- und unternehmensseitig)
- Erstellung von 2 Stärken-/Schwächen-Analysen
- Erstellung einer Abschlussbilanz des Projekts (Mai 2025)
- Durchführung von insgesamt drei Evaluations-Workshops

5. Anforderungen an Auftragnehmer

Die externe Evaluation wird von einer Person/Institution durchgeführt, die weder dem Projektvorhaben noch einer der am Projekt beteiligten Organisationen zugehörig ist.

Für eine ertragreiche und produktive Evaluation sind Erfahrungen in Evaluationsprozessen aber vor allem Erfahrung mit betrieblichen Gestaltungsprozessen unabdingbar sowie wissenschaftliche Kenntnisse des Forschungsgegenstands.

6. Ort der Leistungserbringung

Der Ort der Leistungserbringung ist dem Auftragnehmer freigestellt, soweit die technischen Voraussetzungen dies erlauben.

7. Laufzeit des Auftrages

Für das Gesamtprojekt ist eine Fertigstellung spätestens zum 31. Mai 2025 vorgesehen. Die Bearbeitung des Auftrages beginnt sofort nach Zuschlagserteilung. Eine Änderung des Ausführungszeitraumes behält sich der Auftraggeber vor und wird mit dem Auftragnehmer abgestimmt.

8. Frist zur Angebotsabgabe

Die Frist zur Angebotsabgabe endet am 27.09.2023, 12:00 Uhr.

9. Zuschlag

Die Zuschlags- und Bindefrist endet am 08.11.2023.

10. Inhalt des Angebotes

Das Angebot hat Ausführungen und Konkretisierung der Leistungsbeschreibung inklusive Angaben zu Zeit- und Kostenplanungen zu enthalten.

11. Wertung der Angebote

Die Bewertung der Leistung ergibt sich aus den Zuschlagskriterien und deren Gewichtung.

Zuschlagskriterium	Gewichtung
Qualität	40%
Qualifikation und Erfahrung	30%
Preis	30%

12. Angebotsunterlagen

Das schriftliche Angebot muss mit der Anschrift des Anbieters, mit Datum und Unterschrift versehen sein. Die Angebotsunterlagen sind in deutscher Sprache abzufassen und in elektronischer Form bei Herrn PD Dr. Tobias Kämpf: tobias.kaempf@isf-muenchen.de einzureichen.

Die Öffnung der Angebote und die Erteilung des Zuschlages erfolgt in Abwesenheit der Bieter.

Kontaktperson

Herr PD Dr. Tobias Kämpf

Institut für Sozialwissenschaftliche Forschung e.V., ISF München

Jakob-Klar-Str. 9, 80796 München

Telefon: +49 (0) 89 27 29 21-0

Telefax: +49 (0) 89 27 29 21-60

E-Mail: tobias.kaempf@isf-muenchen.de

<https://www.isf-muenchen.de/>